



RELATÓRIO ANUAL GIFE

2021

gife.org.br

APRESENTAÇÃO

Em 2021, seguimos empenhando esforços para dar sequência às nossas ações regulares e desenvolvemos ações contínuas para a produção de respostas emergenciais aos desafios do contexto impostos pela pandemia de Covid-19.

Enquanto plataforma de fortalecimento da filantropia e do Investimento Social Privado no Brasil, aprofundamos nossa vocação de catalisador de uma rede ampla, atuando para garantir que o trabalho colaborativo não apenas contribuíssem para a diversificação e expansão do campo como também colaborassem para a construção da realidade social e cidadã que precisamos.

Conectamos ainda mais nossa rede:

- Agregamos novos atores
- Articulamos projetos e parceiros
- Potencializamos a colaboração
- Mobilizamos recursos e doações

Expandimos o campo do investimento social privado, da filantropia e a ação cidadã no país.
Foram mais de:

- **110 encontros** online e diálogos com
- **162 associados parte da nossa rede** em 2021
- **2.100 participantes de mais de 400 organizações**

Os **temas centrais da agenda pública brasileira** foram aprofundados, **ampliando os debates** e propondo ações mais qualificadas.

O GIFE segue o seu compromisso com a **democracia e com a construção de uma sociedade cada vez mais equânime, sustentável e solidária.**

MATRIZ ESTRATÉGICA: 2019 - 2021



INICIATIVAS REALIZADAS EM 2021

Em diálogo com a Matriz Estratégica 2019-2021, as iniciativas desenvolvidas estão distribuídas pelas funções estratégicas, as quais, em conjunto, buscam que a rede e a ação da filantropia e investimento social privado sejam cada vez mais expandidas, qualificadas e efetivas.

REDE

11º Congresso GIFE - Fronteiras da Ação Coletiva

Em razão da pandemia de Covid-19, a 11ª edição do Congresso GIFE - que teve como tema Fronteiras para a Ação Coletiva - adotou o formato remoto com uma programação ampliada, que teve início em agosto de 2020, com a Semana do Investimento Social, e se estendeu até março de 2021, com um evento online de três dias. A programação contou com:

- **Lives** reunindo vozes inspiradoras sobre temas centrais e prementes dos nossos desafios comuns.
- **Oficinas Temáticas Colaborativas** - abordando agendas estratégicas que mobilizam a nossa rede e compõem a pauta das reflexões e ações cotidianas. A partir da construção coletiva realizada ao longo dos 3 dias, foi produzido um documento com diretrizes e prioridades para inspirar a nossa atuação nos próximos anos.
- **Café da Manhã, Coffee Breaks e Happy Hours Virtuais** em pequenos grupos, para promover conexões e o sentido de estar juntos, para além de tudo que nos desafia no contexto.

Nos encontros virtuais promovemos interação e troca entre atores do investimento social e da filantropia, do setor público e de organizações da sociedade civil (OSCs), que puderam compartilhar visões acerca dos principais temas, desafios e oportunidades que se projetam para o próximo ciclo de atuação do setor.



Com um trilha formativo inovador, o 11º Congresso GIFE promoveu encontros, articulações e oficinas durante 8 meses. Foram mais de 72 atividades, 220 palestrantes e 2.500 participantes únicos.

[Relembre as atividades do 11º Congresso GIFE](#)

[Leia o documento Horizontes e Prioridades para o Investimento Social no Brasil](#)

Diálogos ISP

A série Diálogos ISP debate as diversas formas de atuação da filantropia e do investimento social com a participação de novos atores do campo.

Em 2021 foram realizados seis encontros que debateram temas como:

- Proteção Social e Inclusão Produtiva em São Paulo

- Contexto e perspectivas do ESG (Environmental, Social and Governance) no Brasil e o diálogo com o campo do investimento social privado.
- Como empresas de tecnologia responderam aos desafios da pandemia
- Cultura de Doação: abordando os seus principais desafios e como promovê-la nos âmbitos corporativo e individual.

AMBIENTE

Sustenta OSC

O projeto Sustentabilidade Econômica da Sociedade Civil visa construir um ambiente legal, jurídico e institucional saudável para a atuação destas instituições. Tem como objetivo principal incidir no fortalecimento da capacidade institucional da sociedade civil por meio da produção de conhecimento e alterações normativas e regulatórias que ampliem as condições para a sua sustentabilidade política e econômica.

Articula-se em torno das seguintes frentes de atuação: produção de conhecimento, comunicação, articulação e incidência. Em 2021, aconteceram 6 encontros do Grupo de Estudos, nos meses de fevereiro, abril, junho, agosto, outubro e dezembro, com os temas: tributação de doações estrangeiras; Projeto de Lei de Fundos Filantrópicos Emergenciais (PL 4.450/2019); proposta da reforma tributária (PL 2.337/2021) e os impactos nas doações incentivadas; proposta de resolução que simplifica alguns procedimentos da Lei Geral de Proteção de Dados (LGPD) para entidades sem fins lucrativos; e imunidade tributária e certificação de organizações beneficentes (Projeto de Lei Complementar nº 134/2019).

O projeto ainda dedicou-se a apresentação de contribuições na consulta pública realizada pela Autoridade Nacional de Proteção de Dados (ANPD) sobre resolução que simplifica a aplicação da Lei Geral de Proteção de Dados Pessoais (LGPD) para organizações sem fins lucrativos, startups, micro e pequenas empresas; e a construção de carta reforçando a importância do debate sobre a reforma tributária incluir o tema das doações incentivadas e de mecanismos de financiamento a projetos de interesse público, de forma a estimular e fortalecer a solidariedade.

CONHECIMENTO

Censo GIFE 2020

Produzido a cada dois anos desde 2001, o Censo GIFE é uma pesquisa bienal quantitativa, autodeclaratória e voluntária, que fornece um panorama sobre recursos, estrutura, formas de atuação e estratégias das empresas e dos institutos e fundações empresariais, familiares e independentes que destinam recursos privados para projetos de finalidade pública.

A partir dos dados das instituições associadas, o Censo tem o intuito de contribuir com o planejamento, estruturação e qualificação da atuação dos investidores sociais. Nesta edição, 131 organizações responderam ao levantamento que é considerado um dos principais estudos do setor.



O Censo GIFE 2020 registrou mobilização de 5,3 bilhões pelo ISP. O montante é inédito e superou o crescimento de 63% previsto para 2020. O estudo traz outros resultados inéditos, como o mais alto percentual histórico de destinação de recursos a terceiros.

[Acesse o Censo GIFE 2020](#)

[Leia o Especial redeGIFE](#)

Pesquisa Organizacional

Em 2021 foi realizada a 2ª Edição da Pesquisa Organizacional que, desde 2019, é ofertada a todos os associados/as e compõe nosso conjunto de pesquisas censitárias, junto ao Censo GIFE.

Bianual, a pesquisa tem como foco mapear as principais práticas de gestão de pessoas e equipes, a estrutura de cargos, salários e benefícios de cada organização, com o objetivo de fornecer dados, relatórios e análises que possam balizar os processos internos de aprimoramento da gestão.

Painel GIFE de Transparência

É uma plataforma online que organiza e disponibiliza informações institucionais relevantes sobre fundações e institutos associados ao GIFE a partir de um grupo de indicadores. Com adesão voluntária, a plataforma oferece ainda referências e conteúdos sobre o tema para promover o debate nesse campo. A última versão pode ser acessada aqui.

Painel GIFE de Governança

É um instrumento que permite a associações e fundações avaliar por si mesmas o grau de desenvolvimento de sua governança tendo como referência as linhas gerais estabelecidas pelo

Guia das melhores práticas de governança para institutos e fundações empresariais. A autoavaliação é realizada por meio do preenchimento de um questionário online e a pontuação obtida pode apontar os caminhos para o aperfeiçoamento da governança das organizações. A ferramenta é de acesso público e sua mais recente versão está disponível aqui.

Artigos GIFE, Notas Técnicas e Temas ISP

Além da mais recente edição do Censo GIFE, aprofundamos ainda mais o repertório de conhecimento do campo com a produção e divulgação de

4 Notas Técnicas que abordaram temas como gestão pública, avaliação ESG, equidade racial e comunicação de causas.

5 Artigos sobre doação no Brasil, inovação social, voluntariado e outros.

Além da publicação do Temas ISP sobre filantropia e investimento social na pandemia

Artigos GIFE

A publicação seriada traz reflexões e análises de pesquisadores brasileiros de diferentes áreas do saber com o objetivo de estimular, ampliar e disseminar a produção de conhecimento qualificado sobre o campo. Em 2021, cinco volumes foram lançados:

- Categorias e fatores de motivação para o voluntariado: aspectos pessoais, profissionais, sociais e ideológicos
- Avanços e desafios na implementação do MROSC em entes subnacionais: os casos de Bahia e Belo Horizonte
- Retorno do investimento social privado: desafios, oportunidades e limitações de mensuração pela ótica do investidor
- Os entraves às doações no Brasil: reflexões sobre a legislação do ITCMD
- Construção de capacidade para inovação social em organizações da sociedade civil: um framework conceitual

[Acesse os Artigos](#)

Notas Técnicas

A série Notas Técnicas publica obras curtas e objetivas para estimular o debate de conceitos, oferecer orientações técnicas e detalhamentos sobre modos de fazer, buscando responder questões relevantes e práticas sobre o campo da filantropia e do investimento social. Em 2021, a série publicou quatro novas edições:

- Mensuração de resultados e impactos ESG (*Environmental, Social and Governance*)
- Gestão estratégica para equidade racial

- Elementos da comunicação de causas
- Investimento social privado e gestão pública: aprendizados sobre mudanças sociais

[Leia as Notas Técnicas](#)

Temas ISP: Filantropia e investimento social na pandemia: respostas, aprendizados e reflexões sobre o futuro

O quarto volume da série Temas do Investimento Social produzida pelo GIFE, busca compreender os efeitos observados no curto prazo e a resposta imediata do campo da filantropia e do investimento social privado (ISP) à emergência desencadeada pela pandemia da covid-19, bem como captar percepções sobre os possíveis efeitos de médio e longo prazo para o setor.

A pesquisa procurou mapear e sistematizar o panorama da atuação do ISP no decorrer de 2020 e analisar as reflexões que estiveram mais presentes, as oportunidades que se abriram e os desafios que se colocaram ou se aprofundaram a partir da mudança de contexto imposto pelo vírus, com foco nos aprendizados do primeiro ano da pandemia e tendências que podem permanecer no pós-2020.

[Conheça a publicação Temas ISP: Filantropia e investimento social na pandemia: respostas, aprendizados e reflexões sobre o futuro](#)

Grupo de Conhecimento no ISP

O Grupo de Conhecimento do ISP reúne organizações que são referência na produção de dados e pesquisas sobre o campo do ISP e da sociedade civil organizada no Brasil. Produtoras e promotoras de conhecimento, essas organizações têm o propósito de refletir sobre o campo do investimento social privado e da filantropia, articulando atores, fomentando e produzindo conhecimento coletivamente para o setor.

Em 2021 aconteceram 5 encontros que debateram temas como a Pesquisa Doação Brasil 2020, realizada pelo IDIS, a série da ABCR (Associação Brasileira dos Captadores de Recursos) sobre reforma tributária e incentivos fiscais e os resultados do Censo GIFE 2020.

GrantLab

Lançada em 2020, a Plataforma GrantLab tem como objetivo promover a prática de *grantmaking* no país através do compartilhamento de conteúdos. No site, é possível encontrar informações sobre a temática, como artigos, guias, cases, infográficos, podcasts e vídeos. Há também a

curadoria de conteúdos de referência publicados no Brasil e no mundo e conteúdos produzidos pelo próprio GIFE com a colaboração de associados e parceiros.

COOPERAÇÃO

Rede de Investidores Sociais (RIS) Interior Paulista

A RIS Interior Paulista é uma rede formada por instituições que fazem investimento social privado e que estão localizados no interior do estado de São Paulo, a fim de contribuir para o desenvolvimento e fortalecimento dos profissionais que atuam no setor.

Em 2021 a rede promoveu seus 15º e 16º Encontros. Entre as pautas, um mapeamento da atuação das organizações frente à emergência causada pela Covid-19, e as possibilidades, aprendizados, desafios e tendências que se dão a partir da pandemia, além de um diálogo sobre Filantropia Colaborativa. O Plano de Ação da Rede também foi destaque. *Coordenam a Rede: Fundação FEAC e Instituto Estre.*

Rede de Investidores Sociais (RIS) Nordeste

A Rede de Investidores Sociais – RIS Nordeste, nasceu como um espaço de articulação para que organizações sociais da região possam se conhecer, trocar experiências e refletir sobre temáticas transversais do setor.

Em março, foi realizado o 4º Encontro da Rede que abordou o tema de Avaliação de Projetos Sociais: desafios, conceitos e tendências de projetos e programas voltados a causas públicas. com a participação da Camila Cirillo – do Grupo de Avaliação do GIFE e também um case sobre a experiência da Fundação Alphaville.

O 5º encontro da Rede de Investidores Sociais (RIS) Nordeste, em junho, promoveu um diálogo sobre o Fortalecimento das Organizações da Sociedade Civil (OSCs). No 6º Encontro, em agosto, aconteceu um diálogo sobre Cultura de doação e Grantmaking e teve como convidadas Georgia Pessoa, diretora executiva do Instituto humanize e Joana Mortari, representante do Movimento por uma Cultura de Doação. *Coordenam a rede: Fundação Demócrito Rocha e Instituto Diageo.*

Rede de Investidores Sociais (RIS) Mato Grosso

Lançada oficialmente em junho de 2021, a Rede de Investidores Sociais de Mato Grosso tem como missão ampliar o impacto e os resultados das ações filantrópicas e de investimento social

no estado, por meio da ação coletiva e coordenada, gerando benefícios mensuráveis e permanentes para a região.

O lançamento contou com a participação da presidenta do Conselho Curador da Fundação Tide Setubal e do Conselho do GIFE, Neca Setubal, que falou da importância da criação de redes como a RIS-MT. O lançamento contou com a participação de 56 pessoas de 38 organizações.

A rede promoveu durante o ano 3 eventos. O 1º encontro, em agosto, abordou “O que as empresas podem fazer pela educação no pós-pandemia?”. A reunião contou com convidados que trouxeram um panorama dos principais desafios da educação no pós-pandemia, entre eles Esmeralda Macana, especialista em monitoramento e avaliação do Itaú Social, e Amauri Fernandes, da Secretaria de Educação do MT. O 2º encontro, em outubro, teve como tema a “Avaliação de projetos sociais”. Durante o encontro, aconteceu um diálogo sobre os desafios, conceitos e tendências de projetos e programas voltados a causas públicas. No 3º encontro, realizado em dezembro, os articuladores da região debateram os projetos e planos para o ano de 2022. *Coordenam a RIS Mato Grosso: FALM – Fundação André e Lucia Maggi, FIEMT – Federação das Indústrias de Mato Grosso e Unimed Cuiabá.*

Redes de Investidores Sociais (RIS) Distrito Federal - DF

A Rede de Investidores Sociais do Distrito Federal tem como propósito contribuir para o fortalecimento da sociedade civil do Distrito Federal e entorno.

Em outubro, a rede debateu os panoramas e horizontes da filantropia e os desafios que as instituições vêm enfrentando, a partir da troca de experiências e possibilidades de conexões e atuação conjunta. *Instituição que coordena a rede: Instituto Sabin.*

Rede Temática de Garantia de Direitos da Criança e do Adolescente

A rede adotou como foco o advocacy e a produção e disseminação de conhecimento para fortalecer conselhos de direitos e mecanismos de participação na infância e o propósito de contribuir para aproximar a defesa de direitos da Criança e do Adolescente na pauta dos governos, bem como assegurar a não violação desses direitos pelas empresas.

Em 2021, foram realizados encontros que tiveram como foco identificar, localizar e mapear as prioridades programáticas além das possibilidades de atuação. *Coordenam a Rede: Alana, Childhood Brasil e Santander.*

Rede Temática de Equidade Racial

Em 2021, a Rede Temática de Equidade Racial realizou 7 encontros temáticos que abordaram temas como Equidade, Educação e Cultura, em abril; Raça & Trabalho, Empreendedorismo e Geração de Renda, em maio; Educação e Equidade Racial, em junho; Raça, Meio-Ambiente, Mudanças Climáticas e Segurança Alimentar, em julho; Cultura e Equidade Racial, em agosto; Infância, juventude e equidade racial, em setembro; e Branquitude e Investimento Social Privado,

em novembro. Os encontros foram protagonizados por grandes expoentes, lideranças, jovens, pesquisadores e lideranças do ISP que atuam na agenda de equidade racial.

Ainda no âmbito das atividades da RT, em agosto, foi realizada a edição brasileira do Black Philanthropy Month - Mês da Filantropia Negra, uma iniciativa internacional com o objetivo de ressaltar a importância da filantropia e do investimento social como promotor e fomentador de projetos que implementem ações afirmativas de equidade racial. O evento contou com a participação de Selma Moreira (Fundo Baobá para Equidade Racial), Adriana Barbosa (Feira Preta), Atila Roque (Fundação Ford Brasil), Fernanda Zanelli (Itaú Social), Gilberto de Lima Costa Junior (JP Morgan), Inês Mindlin Lafer (Fundação Betty e Jacob Lafer e Presidente do Conselho GIFE), Marcio Black (Fundação Tide Setubal) e Neca Setubal (Fundação Tide Setubal).

As atividades da rede também foram marcadas pelo encontro de formação das governanças do ISP para a Equidade Racial, em setembro, que dialogou com as altas lideranças, atores da governança e mantenedores sobre a agenda racial dentro das organizações.

A Rede Temática lançou, ainda em 2021, a [plataforma Equidade Racial](#) - espaço de ação coletiva formado por organizações filantrópicas e do investimento social privado (ISP) com o objetivo de combater o racismo e promover a equidade.

Organizações mobilizadoras da Rede: Fundação Tide Setúbal, Instituto Unibanco, Itaú Social, Instituto Ibirapitanga, Fundação Roberto Marinho, Open Society Foundation e Fundação Ford.

Rede Temática de Juventudes

Lançada em 2020, a Rede Temática de Juventudes tem como foco promover e discutir Juventudes, propondo ser um espaço de reflexão e troca de experiências, abordando, entre outros temas, a formação de jovens, trabalho, renda e empreendedorismo, políticas públicas para as juventudes e protagonismo dos jovens.

A RT realizou 5 atividades em 2020. Seu 6º encontro, promovido em 2021, foi marcado pelo lançamento de um produto da rede, o [Mapa das Juventudes no ISP](#). Atualmente, as organizações que coordenam a Rede são: *Em Movimento – Instituto Arapyaú e Fundação Roberto Marinho.*

Rede Temática de Leitura e Escrita de Qualidade para Todos (LEQT)

A Rede Temática de Leitura e Escrita de Qualidade para Todos (LEQT) tem como missão contribuir para o desenvolvimento democrático da cultura escrita no Brasil. Em 2021, a rede debateu, entre outros temas, a leitura e escrita nos tempos de pandemia.

Em junho, foi realizado o primeiro encontro virtual "Diálogos LEQT: Mapeamento Planos de Leitura", onde foram divulgados os resultados do levantamento inédito realizado pela rede.

Também foram apresentadas as experiências de três cidades que estão implementando seus planos de leitura: Juína-MT, Nova Iguaçu-RJ e São Paulo-SP.

Ainda no mesmo mês, aconteceu o "Diálogos LEQT: Planos de Leitura", o webinar em parceria com a SP Leituras (Associação Paulista de Bibliotecas e Leitura) fez parte da programação da Semana de Avaliação gLOCAL 2021. Para fechar o ano e planejar os 10 anos da Rede LEQT que serão comemorados em 2022, em outubro foi realizada a Reunião Geral. *Coordenam a LEQT: Itaú Social, Fundação SM e Conhecimento Social.*

Rede Temática de Saúde

Em 2021, a RT de Saúde atuou na articulação para que haja um investimento social privado mais integrado, garantindo perenidade e estratégia a fim de responder aos desafios do campo da saúde no Brasil.

O Encontro da Rede Temática de Saúde - Filantropia e Saúde marcou a retomada das atividades da rede e a continuidade e aprofundamento dos debates sobre filantropia e saúde promovidos ao longo do 11º Congresso GIFE, bem como endereçou uma proposta de trabalho de coordenação de esforços das organizações da rede pela integração e fortalecimento das políticas públicas de saúde. *Coordenam a Rede: Umane e Raiadrogasil.*

Agenda Avaliação

A Agenda de Avaliação tem como objetivo fomentar a cultura avaliativa entre os associados do GIFE, por meio da qualificação e da disseminação das práticas de monitoramento e avaliação no setor do investimento social privado e das organizações da sociedade civil. Além de conteúdo formativo e reflexivo, também estão reunidas na plataforma de mesmo nome informações sobre cursos e eventos, oportunidades e notícias alinhados com a temática.

A iniciativa é liderada e apoiada por um grupo coordenador composto por Fundação Maria Cecília Souto Vidigal, Fundação Roberto Marinho, Itaú Social e Laudes Foundation.

Em 2021 a Agenda liderou 3 encontros, mentorias e trocas com os associados:

- **Webinário: Como produzir avaliações relevantes para todos?**

Em julho, a Agenda de Avaliação recebeu associados e parceiros no 3º Webinário: Como produzir avaliações relevantes para todos? No evento, trouxemos reflexões sobre como iniciativas têm promovido o envolvimento efetivo de diferentes partes interessadas. Quais desafios? O que têm funcionado? Essas práticas têm sido aproveitadas nos processos avaliativos?

Para ajudar nesta reflexão, contamos com a participação de Marcio Black (Fundação Tide Setubal), Rodrigo Laro (Instituto Prómundo) e da Maria Cecília Prates.

- Encontro pós-evento: Conferência da Associação Americana de Avaliação

Assim como em anos anteriores, participamos da Conferência da Associação Americana de Avaliação e compartilhamos o que ouvimos e aprendemos nestes dias com nossos associados. O encontro para essa troca aconteceu em dezembro.

Mentoria em Avaliação

Em junho aconteceu a 2ª Mentoria de Avaliação, dando sequência ao projeto iniciado em 2020. As mentorias têm como objetivo produzir um espaço de aprendizagem entre pares (organizações do setor do investimento social privado) dirigido à construção coletiva de soluções para desafios reais em avaliação.

Rede Temática de Grantmaking

A Rede temática de Grantmaking tem como objetivo promover debates sobre as diferentes maneiras de apoiar as organizações da sociedade civil. Em 2021 o foco foi o mapeamento de ações e práticas de doação da rede de associados do GIFE, muito influenciadas pela pandemia de Covid-19, e o planejamento de atividades para os próximos anos. *Coordenam a Rede: Fundação Lemann, Instituto ACP, Instituto Clima e Sociedade, Instituto humanize, Instituto Ibirapitanga e Laudes Foundation.*

Rede Temática de Gestão e Políticas Públicas

A rede tem como propósito aglutinar, em um único e mais amplo espaço, institutos e fundações atinados ao trabalho e discussão dos temas correlatos à cooperação com o setor público.

Em 2021, o grupo se aprofundou na colaboração entre o setor público e o ISP e realizou importantes discussões sobre o tema e se organizou para a sua atuação em 2022. O objetivo da é construir soluções e referências, como materiais de apoio para os gestores públicos que lidam com os investimentos privados. *Coordenam a Rede: Fundação Lemann, Instituto humanize, Instituto Votorantim e Fundação Vale.*

Rede Temática de Negócios de Impacto

Criada em 2016, a rede busca promover um espaço de diálogo para estimular a troca de conhecimentos sobre as possibilidades de atuação conjunta entre diversos atores que compõem o ecossistema do capital filantrópico de institutos, fundações e empresas e as iniciativas de finanças sociais e negócios de impacto social. Em 2021 a rede colaborou com os debates pré 11º Congresso GIFE, incluindo, por meio de sua coordenação, a condução técnica das oficinas colaborativas. *Coordenam a rede: ICE, Instituto Sabin, Instituto humanize e Fundação Grupo Boticário.*

Rede Temática de Gestão Institucional

A rede temática de Gestão Institucional, criada em 2016, tem como propósito se consolidar como espaço de trocas, acúmulos e aprendizados sobre os desafios cotidianos encontrados na gestão das organizações e também compartilhar e trazer referências para o aprimoramento de práticas e modelos de gestão e governança.

Narrativas

O **Narrativas** é uma rede de comunicadores que trabalha para fortalecer a comunicação de causas de interesse social. A rede tem como objetivos aproximar e conectar profissionais de comunicação de causas, promover a troca de informações e experiências e desenvolver a comunicação como área estratégica nas organizações da sociedade civil. Em 2021, o grupo dedicou-se a renovar seu Comitê Gestor que agora é composto por Andréia Coutinho Louback, Christiane Sampaio, Lucas Barbosa, Marcelo Douek, Natália Passafaro, Renata Saavedra, Roberta Tasselli, Rosa Maria Mattos e Sandra Mara Costa; implementar o novo instrumento de Governança desenvolvido para a rede, bem como seu Plano Estratégico.

FORTALECIMENTO

Emergência Covid-19

O projeto [Emergência Covid-19 – Coordenação de ações da filantropia e do investimento social em resposta à crise ocasionada pelo coronavírus](#) é uma iniciativa do GIFE para contribuir com a articulação e a colaboração entre as organizações de filantropia que atuam para responder aos desafios impostos pela pandemia de forma mais efetiva e com o maior impacto positivo possível.

No site é possível identificar ações de cunho financeiros, humanos, conhecimento, ferramentas, capital social, base de apoio, redes e uma conexão valiosa com a sociedade civil organizada. Incentivamos, dessa forma, a capacidade de nossa sociedade de colaboração e cooperação em um momento histórico para a humanidade.

Já o Grupo de Articulação Emergência se reúne virtualmente, desde 2020, a fim de contribuir com o mapeamento amplo de ações do campo e de convergir e inspirar outras iniciativas, bem como apontar caminhos para o direcionamento de recursos. Em 2021 aconteceram 9 encontros do grupo, nos meses de março, maio, julho, agosto, setembro, outubro e novembro.

Oficinas ISP

Os últimos anos foram marcados por uma crescente atuação social da sociedade civil e das empresas que vêm buscando ampliar o seu impacto por meio de ações filantrópicas e de investimento social privado. O GIFE incentiva a participação de novos atores no campo da ação pública, promovendo a colaboração entre as organizações, produzindo e difundindo conhecimento a partir de pesquisas, análises e debates, e buscando referências inovadoras para o constante aprimoramento e evolução do setor. Nesse sentido, promoveu 3 Oficinas ISP, entre setembro e novembro, com objetivo de fomentar o conhecimento e a troca de informações dentro do campo. Foram debatidas a atuação, o histórico, os desafios e as oportunidades da filantropia e do investimento social privado no Brasil, além de termos compartilhado as experiências de investidores e organizações; e dialogado sobre o papel das empresas e organizações no fortalecimento da atuação social brasileira.

Lançamento Plataforma ISP pela Amazônia

A plataforma "[O que o Investimento Social Privado \(ISP\) pode fazer pela Amazônia](#)", lançada em 2021, visa reunir informações que possam ampliar o conhecimento, fomentar reflexões e apontar caminhos para aprofundar o engajamento da filantropia e do ISP na conservação e no desenvolvimento inclusivo e sustentável da região amazônica, numa área que abrange nove estados brasileiros: Acre, Amapá, Amazonas, Mato Grosso, Pará, Rondônia, Roraima, Tocantins e uma parte do Maranhão.

A iniciativa é apoiada pela Fundação Amazônia Sustentável, Fundação Avina, Instituto Arapyauá, Instituto Clima e Sociedade (ICS), Instituto humanize e Fundação Ford.

[Acesse o ISP pela Amazônia](#)

Lançamento ISP por Democracia

O guia "[O que o ISP pode fazer pela democracia?](#)", lançado em 2021, propõe um norte para o futuro da democracia brasileira. A ideia é apoiar investidores sociais que tenham interesse em iniciar ou fortalecer sua atuação no tema. A publicação apresenta informações básicas, contexto e tendências, desafios envolvidos e possibilidades de atuação de organizações do campo.

A produção partiu de entrevistas, pesquisa bibliográfica e contribuições a partir de um workshop realizado com especialistas na área em dezembro de 2020. A iniciativa é desenvolvida com a participação e curadoria da Fundação Tide Setubal, Pacto pela Democracia, Centro Brasileiro de Análise e Planejamento (Cebrap), Uneafro Brasil, Instituto de Referência Negra Peregum e Instituto Geledés.

[Acesse o ISP por Democracia](#)

Lançamento ISP por Ciência & Informação

O guia "[O que o Investimento Social Privado pode fazer por Ciência e Informação](#)", lançado em 2021, se soma à série que busca incentivar a diversificação das estratégias de atuação e engajamento da filantropia em temas fundamentais da agenda pública contemporânea ainda pouco explorados pelo setor, de acordo com o Censo GIFE.

A edição de Ciência & Informação do "ISP Por..." é apoiada e copromovida por Instituto Serrapilheira e Agência Bori, e traz uma série de apontamentos para orientar, inspirar, articular e engajar investidores sociais no fortalecimento ciência, da divulgação científica e da informação confiável e de qualidade no debate público.

[Acesse o ISP por Ciência & Informação](#)



**O QUE O
INVESTIMENTO
SOCIAL PRIVADO
PODE FAZER POR...?**

A série ["O que o Investimento Social Privado pode fazer por...?"](#) lança luz sobre temas menos evidenciados na atuação do ISP – como Cidades Sustentáveis, Água, Mudanças Climáticas, Gestão Pública, Direitos das Mulheres, Equidade Racial –, buscando ampliar a diversidade de estratégias de atuação dos institutos, fundações e empresas, como também promover o engajamento dos atores do campo nesses temas centrais para a promoção e o fortalecimento da agenda pública do país.

Ciclo Filantropia e Democracia

Voltado a lideranças de organizações de filantropia e investimento social, o ciclo buscou atualizar visões e estratégias comuns para a atuação do setor em favor da preservação e do fortalecimento da vida democrática no país nas suas múltiplas dimensões.

Construído a partir das ações conduzidas pelo GIFE nos últimos anos, por meio da constituição do Grupo Democracia e da elaboração do guia [ISP por Democracia](#), lançado em junho de 2021, a iniciativa contou com 3 encontros: em outubro, novembro e dezembro de 2021, mapeando em conjunto o panorama da atuação do setor em face da agenda, as prioridades para o aprofundamento dela no contexto do país e as oportunidades de colaboração para endereçar essas demandas em 2022 e nos próximos anos.

Ao lado do GIFE esteve um grupo gestor composto pela Fundação Lemann, Fundação Tide Setubal, Instituto Betty e Jacob Lafer, Instituto Galo da Manhã, Instituto humanize, Instituto

Ibirapitanga, Instituto Votorantim e Samambaia Filantropia e a condução e facilitação da Reos Partners.

- Oficina 1: Mapeamento/reconhecimento de iniciativas presentes pelos atores;
- Oficina 2: Olhar sistêmico e identificação de alavancas de incidência;
- Oficina 3: Reflexão de caminhos possíveis para atuação do ISP.

Ciclo de Oficinas GIFE sobre Filantropia Colaborativa

No início de 2021, o GIFE lançou a publicação [Filantropia Colaborativa](#), com o objetivo de dialogar com o crescente movimento da ação colaborativa, apresentar um panorama dos diferentes processos e formatos e apontar caminhos para a qualificação deste modo de fazer filantropia.

Para dar continuidade a este debate, o GIFE promoveu um ciclo de oficinas sobre práticas de filantropia colaborativa no mundo que debateu:

- **Filantropia colaborativa em mudanças climáticas**

Estiveram na conversa Daniela Lerda, Brazil Initiative Lead da CLUA, e Erika Sanchez Saez, autora da publicação Temas ISP – Filantropia Colaborativa e Diretora Executiva do Instituto ACP

- **Filantropia colaborativa na defesa dos direitos das mulheres**

Estiveram na conversa Maite Smet, coordenadora executiva do GAGGA (Global Alliance for Green and Gender Action), Erika Saez, diretora executiva do Instituto ACP e autora da publicação Temas ISP – Filantropia Colaborativa, Amalia Fisher, coordenadora geral do Fundo Elas e Maria Amália Souza, fundadora do Fundo Casa Socioambiental.

DISSEMINAÇÃO

Em 2021 comunicamos diversos temas, disseminamos projetos, tanto realizados pelo GIFE, quanto de sua rede, e debates relevantes para o campo em mais de:

- + de 48 edições do redeGIFE
- + 184 matérias e 12 edições especiais
- + 47 episódios de podcasts e vídeos
- + 780 posts em nossas redes sociais: LinkedIn, Twitter e Facebook

Alcançamos mais de **320 mil** pessoas em nossas redes sociais
706 mil visualizações no site institucional

Especial redeGIFE

Lançado em julho de 2020, o Especial redeGIFE nasceu com a perspectiva de ampliar a produção multimídia do redeGIFE. As reportagens mensais abordam temas relevantes para a atuação do investimento social privado (ISP) a partir de múltiplas perspectivas e recursos audiovisuais. A seguir, as temáticas das 12 edições deste ano.

Janeiro | A relação entre ISP E OSCs: tendências para 2021

O primeiro Especial redeGIFE do ano entrevistou algumas das principais lideranças do campo da sociedade civil, em áreas diversas, para saber: quais são as oportunidades para o apoio do investimento social privado e da filantropia às organizações da sociedade civil (OSCs) com base nos principais desafios de 2020?

Fevereiro | O investimento social em saúde veio para ficar?

Na edição de fevereiro, integrantes da Rede Temática de Saúde do GIFE apontaram legados, avanços e aprendizados e também os desafios para uma maior atuação do setor na área. As reflexões foram reunidas neste vídeo.

Março | Fronteiras de ação: desafios e prioridades para a filantropia, o investimento social e a ação cidadã

No Especial redeGIFE de março, a plenária de encerramento do 11º Congresso GIFE pautou temas e caminhos para nortear doações, investimentos e iniciativas do setor. Um infográfico trouxe pistas sobre os próximos passos na direção de expandir, diversificar, articular, inovar e avançar.

Abril | O futuro da geração de trabalho e renda

Em abril, o Especial redeGIFE conversou com representantes de organizações do investimento social privado brasileiro que atuam na agenda da inclusão produtiva para entender os desafios atuais ou novos em face da atual crise, e qual é o papel do setor na direção de enfrentá-los. Em

infográfico, reunimos 21 tendências e oportunidades para uma atuação mais estratégica e efetiva do ISP no tema.

Maio | Quem tem fome, tem pressa – mas o problema é estrutural

No Especial redeGIFE de maio, era consenso entre representantes do investimento social privado, organizações da sociedade civil e movimentos populares a necessidade de ações frente ao aumento da fome no país. Em depoimentos em vídeo, eles também apontam a importância de políticas públicas e uma agenda estruturante de médio e longo prazo para enfrentar a insegurança alimentar no país. A edição contou ainda com entrevista exclusiva com Eliana Sousa Silva, diretora da Redes da Maré, que falou sobre a relação direta entre fome e racismo e a falta de políticas públicas para garantia de direitos às populações historicamente negligenciadas.

Junho | Desafios, oportunidades e aliados estratégicos para a atuação do ISP na agenda climática

Em junho, o Especial redeGIFE ouviu ambientalistas, acadêmicos e atores do investimento social privado e da sociedade civil para saber: qual é o papel de cada um de nós no enfrentamento às mudanças climáticas? Neste infográfico, identificamos oito áreas sociais que têm relação direta com os desafios e os impactos da agenda climática.

Julho | Universalizar o acesso a conectividade e dispositivos é urgente para garantir direitos

Para debater desafios e oportunidades para uma atuação estratégica do investimento social e da filantropia no tema da conectividade, em julho, o Especial redeGIFE produziu o terceiro episódio da série homônima do Podcast GIFE com especialistas e representantes do setor.

Agosto | O mês, a hora e a vez da equidade racial

Nos Estados Unidos, agosto marcou a 10ª edição do Black Philanthropy Month. Co-promovido pela primeira vez no Brasil pelo GIFE em conjunto com a Rede Temática de Equidade Racial, o evento pautou uma série de atividades e produções ao longo do mês, incluindo o Especial redeGIFE, que convidou especialistas para um webinar a fim de debater os desafios e apontar oportunidades para uma atuação mais estratégica e relevante do investimento social privado e da filantropia na agenda da promoção da equidade racial. O Especial reuniu ainda alguns dos destaques do debate realizado durante o evento brasileiro do Black Philanthropy Month, entre lideranças negras do investimento social privado.

Setembro | Os diálogos e as possibilidades entre o investimento social e a agenda ESG

A edição de setembro trouxe o quarto episódio da série Especial redeGIFE do Podcast GIFE, que aborda a relação do investimento social privado com a pauta ESG e de investimentos e negócios de impacto.

Outubro | Os desafios da valorização docente no Brasil

No mês dos professores, o Especial redeGIFE ouviu educadores e especialistas em educação para identificar os diferentes elementos envolvidos na valorização docente, segundo aqueles que vivenciam a educação todos os dias. O diagnóstico permitiu apontar, neste infográfico, as principais demandas do setor e quatro frentes nas quais institutos, fundações e empresas podem aprimorar sua atuação na agenda.

Novembro | Os rumos da cultura de doação no Brasil

Em novembro, o Especial redeGIFE ouviu especialistas e mergulhou nos principais estudos sobre cultura de doação para mapear desafios e tendências para o futuro da agenda no país, além das possibilidades de atuação do investimento social e da filantropia. O conteúdo traz ainda os dados mais recentes sobre doação no âmbito do investimento social privado neste infográfico.

Dezembro | Os aprendizados e as possibilidades para o investimento social privado em 2022

No último Especial redeGIFE do ano, membros do Conselho de Governança do GIFE falam sobre os desafios enfrentados no segundo ano de pandemia, as agendas em evidência no setor e as principais oportunidades de atuação para institutos, fundações e empresas.

Série Emergência Covid 19

Em 2021, junto com o Emergência Covid-19 – Coordenação de ações da filantropia e do investimento social em resposta à crise, foi desenvolvida uma série de reportagens no redeGIFE que retratou os aprendizados reunidos em cada um dos estudos.

- Livro reúne experiências e aprendizados da filantropia e do investimento social na pandemia
- O que a Pandemia nos Contou sobre Doar
- Uso de Dados do Setor Social: Aprendizados na Pandemia e Caminhos para a Interoperabilidade
- O papel e o protagonismo da sociedade civil no enfrentamento da pandemia da Covid-19 no Brasil
- Transparência e prestação de contas ainda são desafios para doadores e organizações, aponta estudo
- Filantropia Corporativa no Brasil: Uma Análise das Doações Empresariais em Meio à Pandemia da Covid-19

- Tecido social comunitário foi fundamental para elaboração de soluções de combate à pandemia nos territórios

Podcast GIFE

O Podcast GIFE tem como proposta para esta iniciativa de comunicação qualificar o debate de temáticas do Investimento Social Privado (ISP). Em 2021, foi por esse canal que pudemos ampliar, ainda mais, as informações do Especial redeGIFE, Agenda Avaliação, Grantmaking e do 11º Congresso GIFE. Confira as séries lançadas em 2021:

- **Série Fronteiras Coletivas**

Quais são os desafios e as prioridades para a filantropia e para o investimento social no Brasil nos próximos anos? No último episódio da série, Neca Setubal, presidente do Conselho da Fundação Tide Setubal, e José Marcelo Zacchi, ex-secretário-geral do GIFE, fazem uma síntese dos assuntos abordados ao longo dos oito meses do 11º Congresso GIFE e avaliam os próximos passos do setor. [Ouça aqui.](#)

- **Série Especial redeGIFE**

Com a participação de representantes do setor e especialistas, o terceiro e o quarto episódios da série debatem, respectivamente, os desafios e as oportunidades para uma atuação estratégica do investimento social e da filantropia no tema conectividade e a relação do investimento social privado com a pauta ESG e de investimentos e negócios de impacto. [Ouça aqui.](#)

- **Série Avaliação**

Novos episódios publicados em 2021 discutem a avaliação a partir de diferentes perspectivas: para o fortalecimento das OSCs; em iniciativas de geração de trabalho e renda; e em projetos socioambientais. [Ouça aqui.](#)

É possível ouvir o Podcast GIFE na página do programa no site do GIFE e nas plataformas Spotify, SoundCloud, Google Podcast, iTunes e Deezer.

ARTICULAÇÃO E PARTICIPAÇÃO

Além de todas as iniciativas que o GIFE realiza diretamente, a organização também participa e apoia a articulação de ações e grupos que discutem e contribuem para uma filantropia e investimento social privado fortalecidos no país.

Pacto Nacional pela Primeira Infância, CISE, Pacto Global, Plataforma Filantropia, Rede de Advocacy Colaborativo (RAC), Estratégia ODS, Rede Venture Philanthropy Latino Americana, Plataforma MROSC, Coalizão pelos Fundos Patrimoniais Filantrópicos, Estratégia Nacional de Investimentos e Negócios de Impacto (ENIMPACTO), FIIMP 2, Rede de Mensuração de Impacto

GOVERNANÇA E GESTÃO

Assembleia Geral Anual

O GIFE realizou, em 15 de junho, sua Assembleia Geral Anual. Durante o encontro, foi apresentada a prestação de contas de 2020, assim como o Plano de Ação 2021-2023, além da eleição do novo Conselho de Governança.

O novo Conselho é composto por Adriana Barbosa, da Preta Hub; Americo Mattar, da Fundação Telefônica Vivo; Atila Roque, da Fundação Ford; Beatriz Fiuza, do Instituto Beatriz e Lauro Fiuza; Georgia Pessoa, do Instituto humanize; Gilberto Costa, do JP Morgan; Guilherme Coelho, do Instituto República; Inês Mindlin Lafer, do Instituto Betty e Jacob Lafer; Luís Fernando Guggenberger, do Instituto Vedacit; Mônica Pinto, da Fundação Roberto Marinho; Rodrigo Pipponzi, do Instituto ACP; e Virgílio Viana, da Fundação Amazonas Sustentável (FAS).

A presidência do Conselho de Governança do GIFE ficará a cargo de Inês Mindlin Lafer.

Reuniões do Conselho de Governança e Conselho Fiscal

Ao longo de 2021 foram realizadas 3 reuniões do Conselho de Governança e 3 do Conselho Fiscal do GIFE, nas datas:

02/03/2021 | Reunião Conselho Fiscal

09/03/2021 | Reunião do Conselho de Governança

04/05/2021 | Reunião do Conselho de Governança

11/05/2021 | Reunião Extraordinária do Conselho Fiscal

01/06/2021 | Reunião Conselho Fiscal

29/06/2021 | Reunião Extraordinária do Conselho de Governança

17/08/2021 | Reunião Conselho Fiscal

21/09/2021 | Reunião do Conselho de Governança

16/11/2021 | Reunião Conselho Fiscal

07/12/2021 | Reunião do Conselho de Governança

Mudança na Secretaria-Geral

Ao final de 2021, o GIFE concluiu o processo de transição da Secretaria-geral da organização. O processo seletivo, iniciado em agosto, foi conduzido pelo Conselho de Governança. Cassio França foi selecionado e, em dezembro, assumiu a posição no lugar de José Marcelo Zacchi, após quase 5 anos de dedicação. Uma das diretrizes da nova gestão será seguir no aprofundamento do papel do GIFE como plataforma agregadora para o fortalecimento da filantropia e do investimento social no país, ampliando a ação contínua na defesa e aprimoramento da democracia brasileira, a partir da garantia de direitos e redução das desigualdades.

ASSOCIADOS

Em 2021, o GIFE também contou com 7 novas organizações associadas à sua rede, sendo elas:

1. Instituto Mosaic
2. Instituto Opy
3. Fundação Ormeo Junqueira Botelho
4. Fundação Rede Amazônica
5. Imaginable Futures
6. Instituto Hidrovias do Brasil
7. Instituto Justiça

Atualmente, fazem parte da Rede GIFE 163 associados.



Apoio Institucional

Desde 2019, passamos a contar com um conjunto de apoiadores institucionais, contribuindo para a sustentabilidade financeira do GIFE e com suas atividades regulares, voltadas a lastrear o

cotidiano de trabalho compartilhado na rede de associados e parceiros em favor do fortalecimento da filantropia e do investimento social privado no Brasil.

Os apoiadores institucionais são associados que adicionam à contribuição associativa anual um aporte extraordinário ao longo de 3 anos. Esse apoio permite a manutenção das ações contínuas do GIFE no cumprimento da sua missão – na promoção de um ambiente aprimorado para o setor no país, no fomento do engajamento de novos atores no campo, na produção e difusão de conhecimentos e práticas de ação, no suporte à cooperação e articulação de esforços, e assim por diante.

Registramos o agradecimento aos apoiadores: Alana, Ford Foundation, Fundação Bradesco, Fundação Lemann, Fundação Tide Setubal, Instituto Unibanco e Laudes Foundation.

